



Metsä

Metsä Boardin Yhtiökokous 2025

Toimitusjohtajan katsaus

Mika Joukio
Toimitusjohtaja

Metsä Boardin johtoryhmä



Mika Joukio
Toimitusjohtaja

Johtoryhmässä vuodesta 2014
Metsä Groupissa vuodesta 1990



Henri Sederholm
Talousjohtaja

Johtoryhmässä vuodesta 2021
Metsä Groupissa vuodesta 2003



Markku Leskelä
Kehitysjohtaja

Johtoryhmässä vuodesta 2021
Metsä Groupissa vuodesta 1993



Jussi Noponen
Myynti- ja toimitusketjujohtaja

Johtoryhmässä vuodesta 2016
Metsä Groupissa vuodesta 2000



Harri Pihlajaniemi
Tuotanto- ja teknologiajohtaja

Johtoryhmässä vuodesta 2017
Metsä Groupissa 2001–2004
ja vuodesta 2017



Camilla Wikström
Henkilöstöjohtaja

Johtoryhmässä vuodesta 2019
Metsä Groupissa vuodesta 2001

Strategia ja liiketoimintamme tänään

Strategiamme korostaa kiertotaloutta edistäviä ratkaisuja

STRATEGIA

Kasvamme kuitupohjaisissa pakkausmateriaaleissa ja uudistamme teollisia toimintojamme

STRATEGISET OHJELMAT

Ensiluokkainen toimija
Tehokas innovointi
Turvalliset ja tehokkaat toiminnot ja orgaaninen kasvu
Edelläkävijä vastuullisuudessa
Motivoitunut työyhteisö

MEGATRENDIT

Väestönkasvu Kaupungistuminen Luontokato Ilmastonmuutos Digitalisaatio

TARKOITUS:

Edistää bio- ja kiertotaloutta jalostamalla pohjoisesta puusta tehokkaasti ensiluokkaisia tuotteita

VISIO:

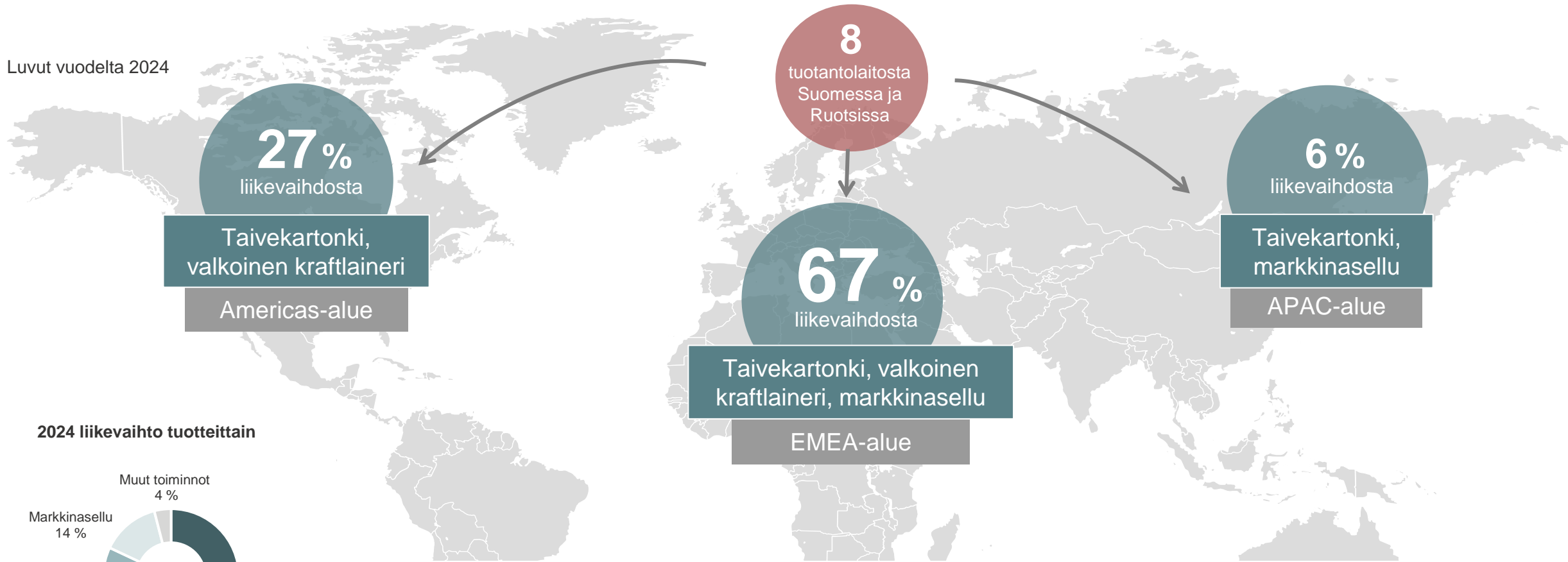
Innovatiivisten ja vastuullisten kuitupohjaisten pakkausratkaisujen halutuin toimittaja, joka luo arvoa asiakkailleen maailmanlaajuisesti

Keskitymme asiakkuuksiin, jotka eniten hyötyvät tuotteidemme korkeasta laadusta ja suorituskyvystä

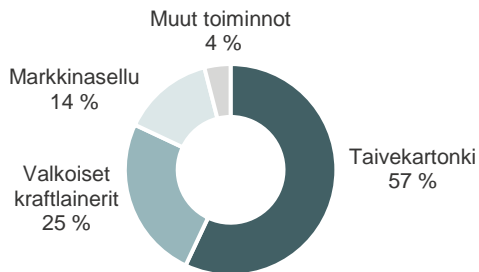


Tuotantomme on lähellä tärkeintä raaka-ainettamme puuta, ja toimituksia meillä on globaalisti

Luvut vuodelta 2024



2024 liikevaihto tuotteittain



Kartonkikapasiteetti
2 065 000*
tonnia/vuosi

Sellu- ja BCTMP-kapasiteetti
1 660 000
tonnia/vuosi

Omistusosuus Metsä Fibressä
24,9 %

* ei sisällä Takon kapasiteettia

Vuosi 2024 ja investoinnit

Haasteet jatkuivat vuonna 2024

- Kartonkien toimitusmäärät kasvoivat (+7%), myyntihinnat laskivat (-10%)
- Tuotanto kasvoi edellisvuodesta, tehtaiden käyntiasteet edelleen alle kapasiteetin
- Inflaatio hidastui, mutta kustannustaso pysyi korkeana
- Kannattavuutta rasittivat useat meistä riippumattomat tapahtumat
- Osakkuusyhtiö Metsä Fibren tulososuus oli tappiollinen
- Taloudellinen asemamme on edelleen hyvä, vaikka olemme viime vuosina investoineet merkittävästi



Liikevaihto

1 939

milj. euroa

(2023: 1 942m€)



Vertailukelpoinen liikeulos

69

milj. euroa
(2023: 122m€)

**Korollinen nettovelka/
vertailukelpoinen käyttökate**

2,0

(2023: 0,7)

Kartonki- toimitukset

1 472 000

tonnia

(2023: 1 373 000t)

Kartonki- tuotanto

1 528 000

tonnia

(2023: 1 309 000t)



Alhainen kuluttajakysyntä ja lisääntynyt kilpailu näkyivät toimitusmäärissä

Metsä Boardin kartonkien toimitusmäärät

1,000 tonnia

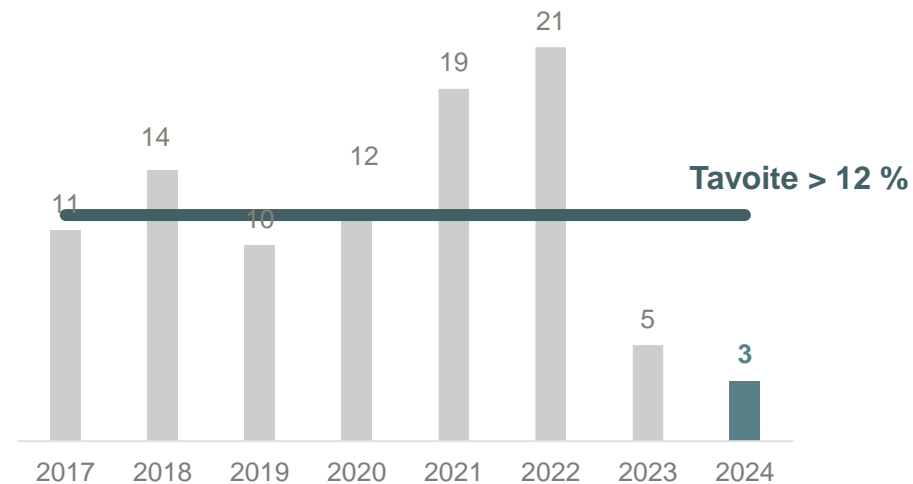


- Vuosi 2024 käynnistyi pirteästi, mutta aktiviteetti hiipui vuoden loppua kohden
- Kartonkien toimitusmäärät olivat edelleen alle kapasiteetin
- Kuluttajat vielä varovaisia ostopäätöksissään
- Nopeasti kasvanut taivekartonki-kapasiteetti Aasiassa on lisännyt tuontia merkittävästi EMEA-alueelle ja Etelä-Amerikkaan

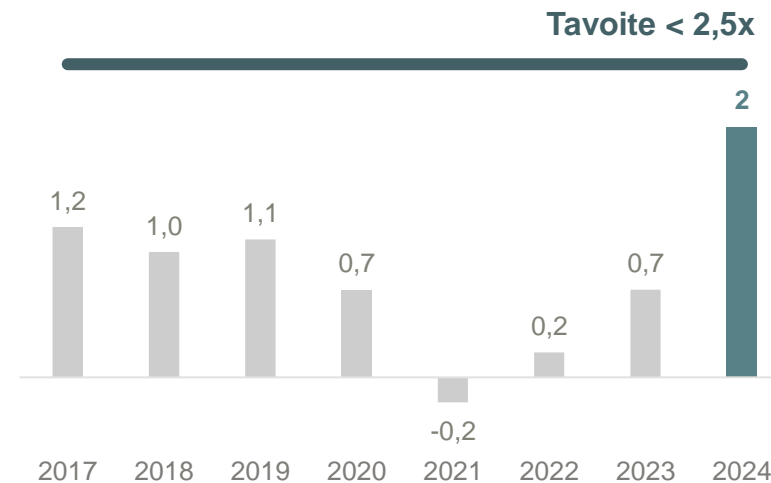
Kannattavuus oli alle pitkän aikavälin tavoitetason, taloudellinen asema on edelleen hyvä

Metsä Boardin taloudelliset tavoitteet

Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto, %



Nettovelka / vertailukelpoinen käyttökate



Vastuullisuuden kohokohdat vuonna 2024

- CDP:ltä kolme 'A'-tason tunnustusta yhtiön avoimuudesta ilmastonmuutoksen, metsien ja vesiturvallisuuden alalla
- Merkittävä parannus työtaturmataajuudessa, TRIF 3,4 (2023: 6,1)
- Useita todennettuja elinkaariarvioita Metsä Boardin kartonkien vaikutuksesta pakkausten hiilijalanjäljen vähentämiseksi
- Siirtymä kohti fossiilittomuutta jatkui: Kyron uusittu turbiini ja Simpeleen kartonkikoneen modernisointi*



*) investointi käynnissä

Climate Forests
Water

CDP

A List
2024



Asiakkaamme ovat sitoutuneita kestäväyyden parantamiseen

Metsä Boardin osaamiskeskuksessa Äänekoskella tehdään läheistä kehitysyhteistyötä asiakkaiden kanssa, mikä vauhdittaa vastuullisten pakkausratkaisujen innovaatioita

Useat brändinomistajat ja vähittäiskauppiat tavoittelevat

100%

uudelleenkäytettäviä, kierrätettäviä tai kompostoituvia pakkauksia

Uusiutuvien pakkausmateriaalien lisääminen

Materiaalikäytön vähentäminen

Vastuullinen hankintaketju

Tuotteiden hiilijalanjäljen pienentäminen

Olemme investoineet yli miljardi euroa viimeisen viiden vuoden aikana



- Vuonna 2024 investoinnit olivat 175 milj. euroa, josta noin
 - 70% kasvuun ja kehitykseen ja
 - 30% huoltoon ja kunnossapitoon
- Arvio vuoden 2025 investoinneista on 100-150 milj. euroa
- Viimeisten vuosien aikana investoinneilla on mm. parannettu energiaomavaraisuutta, edistetty fossiilitonta tuotantoa sekä kasvatettu kartonkikapasiteettia

Käynnissä olevat ja suunnitellut investoinnit parantavat edelleen tuotteiden ja tehtaiden kilpailukykyä ...



Simpeleen kartonkitehdas

- Kartonkikoneen uudistaminen¹⁾ käynnissä
- Kartongin jälkikäsitteilyn ja mekaanisen massan tuotannon uudistaminen, uusi voimalaitos



Kyron kartonkitehdas

- Barrierkartonkien suorituskyvyn parantaminen ja loppukäyttöalueiden laajentaminen
- **Esisuunnittelussa**



Husumin sellutehdas

- Uusi kuivauskone
- **Esisuunnittelussa**

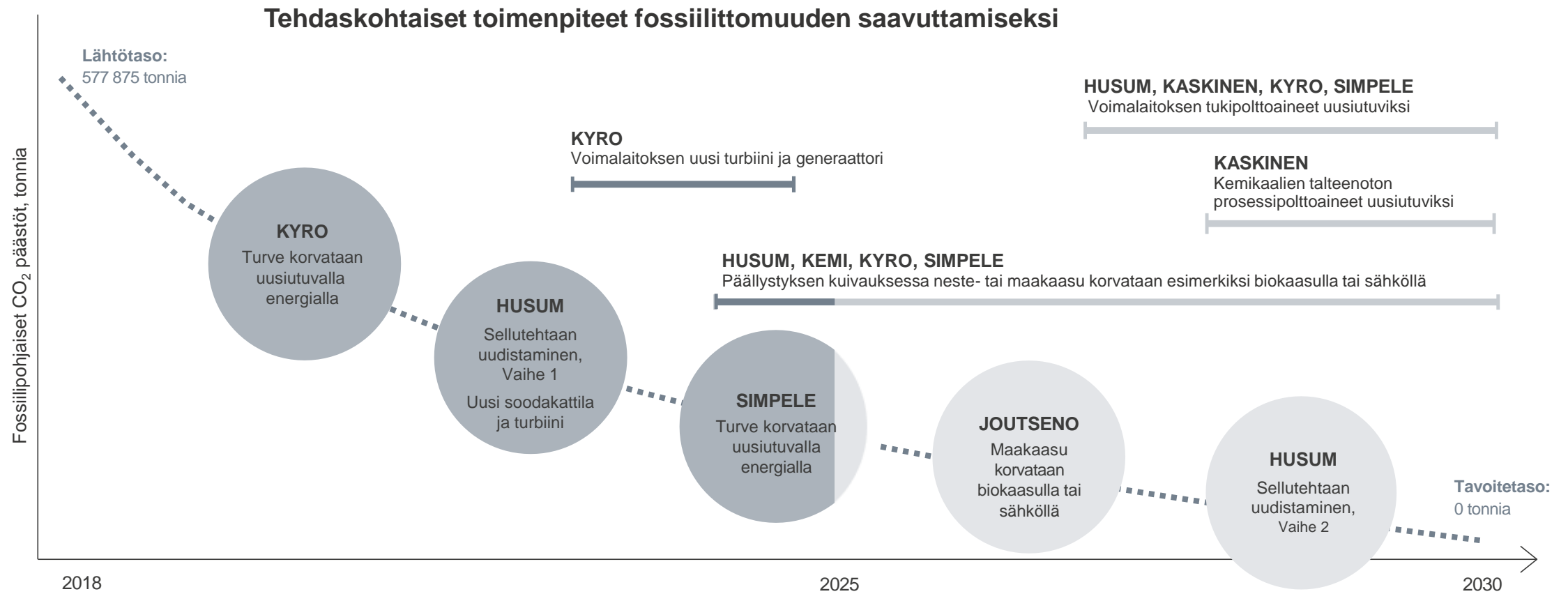


Husumin kartonkitehdas

- BM2 tuotannon muuttaminen valkoisesta kraftlainerista ruokapakkauspapereihin ja tiivispapereihin
- **Esisuunnittelussa**



... ja edistävät fossiilittomaan tuotantoon siirtymistä vuoteen 2030 mennessä



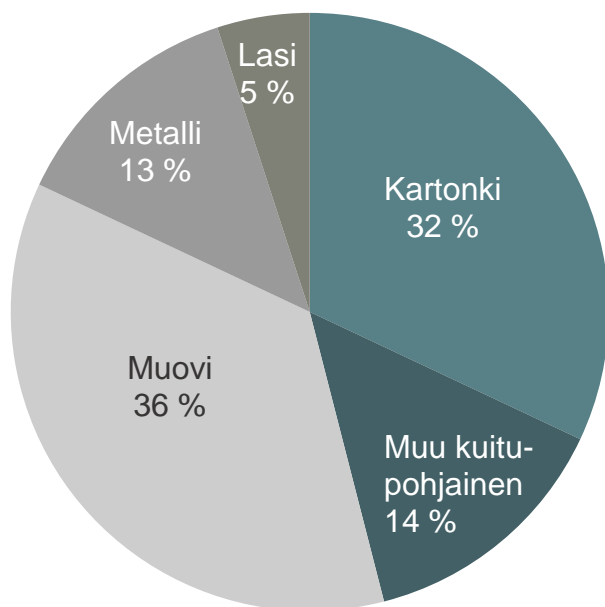
Markkinatilanne ja kilpailukyvyn varmistaminen

Pakkaamisen tarve kasvaa ...

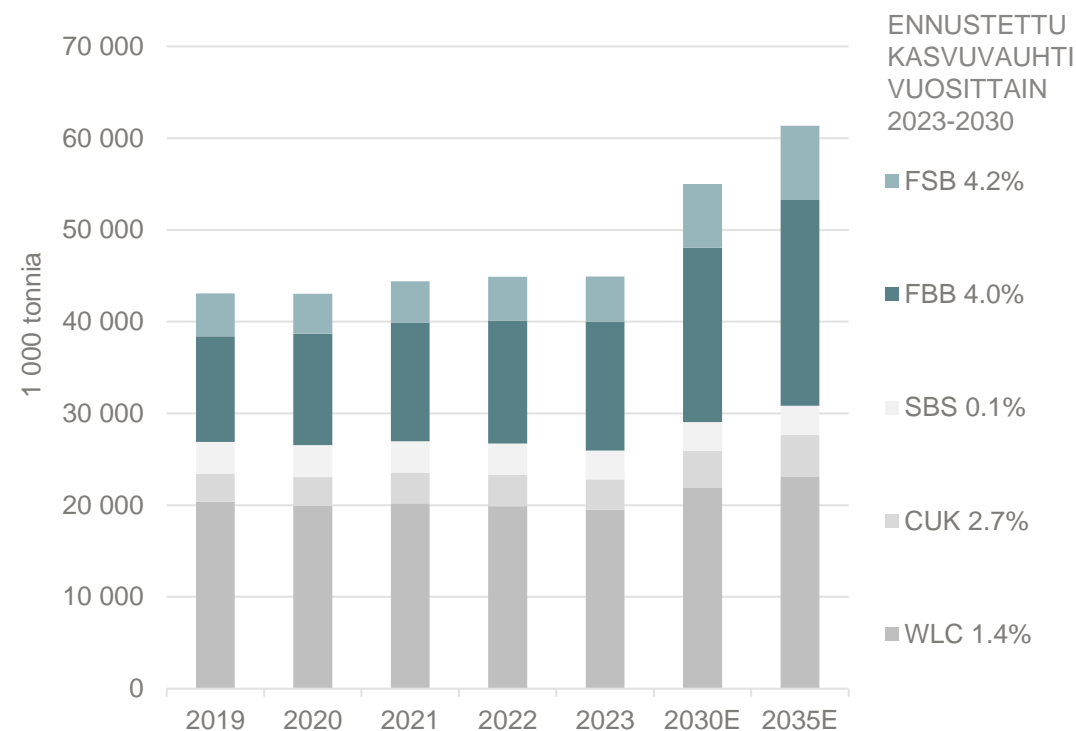
Globaalin pakkausmarkkinan arvo on 1 175 mrd. USD ja vuosittainen kasvuvauhti on noin 4% (2023-2028)

Kartongin kasvuvauhti on hieman nopeampaa

Kasvumahdollisuuksia erityisesti muovin korvaamisessa

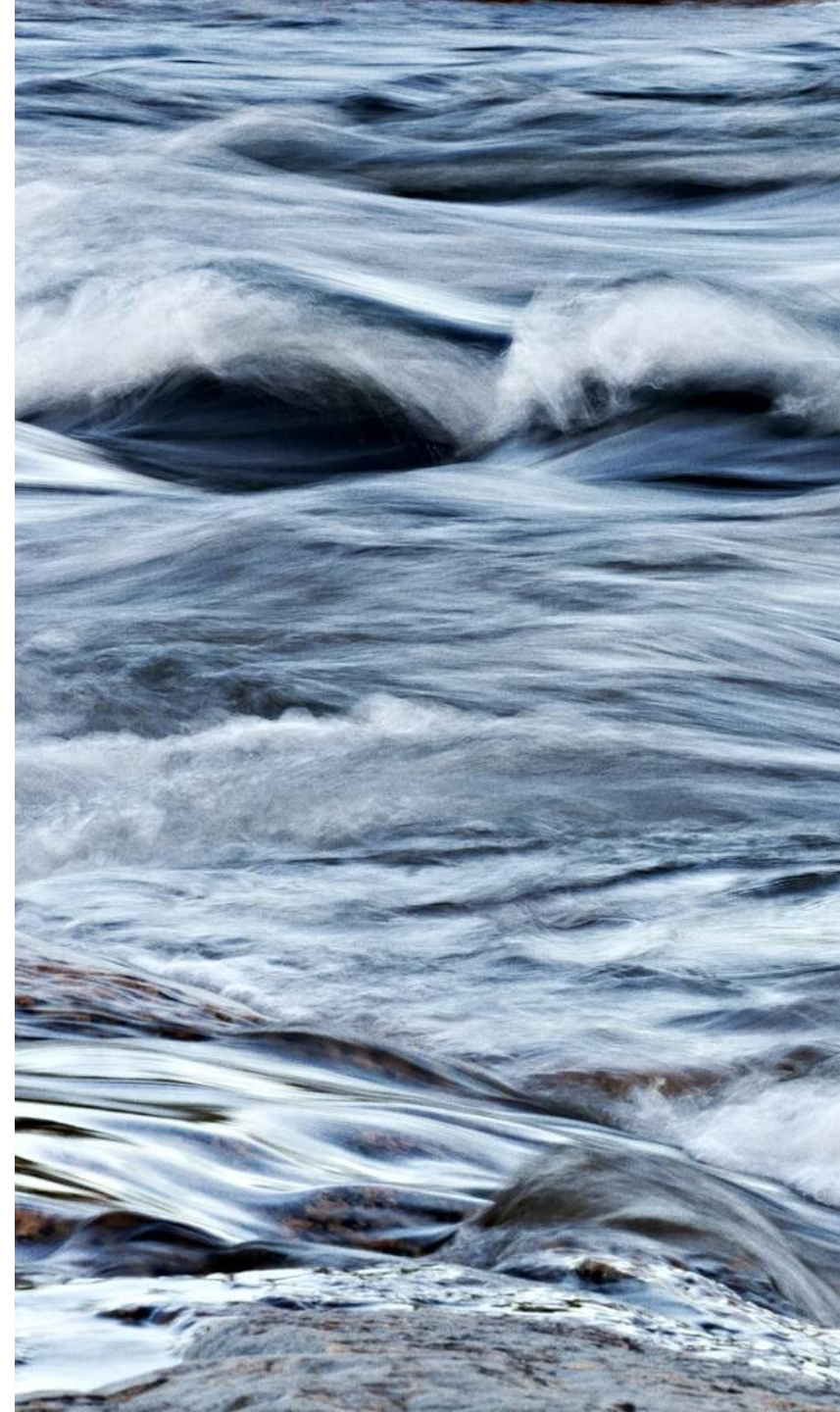


Kotelokartongeissa nopeinta kasvu on taive- ja tarjoilupakkauskartongeissa



... mutta samalla markkinatilanne pysyy haastavana

- Aasian kasvanut kartonkikapasiteetti ja sen myötä lisääntynyt tuonti pääosin Turkkiin, Lähi-itään ja Etelä-Amerikkaan horjuttaa markkinatasapainoa myös Euroopassa
- Kustannustaso pysyy korkeana
- Geopoliittiset jännitteet ylläpitävät yleistä epävarmuutta
- USA:n mahdolliset tuontitullit



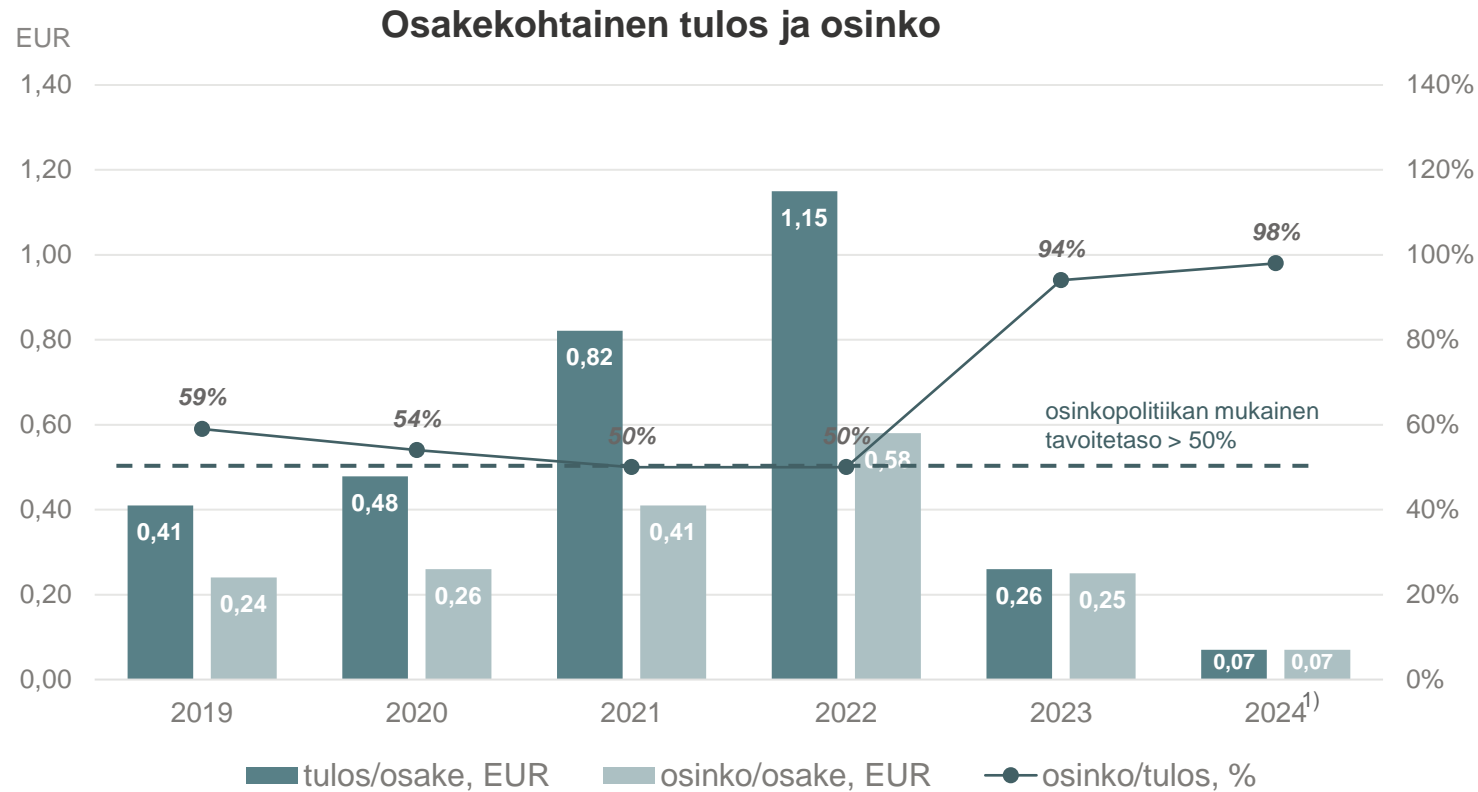
Kannattavuuden ja kilpailukyvyn varmistaminen tärkeintä

- Metsä Board keskittyy asiakkuuksiin, jotka eniten hyötyvät
 - kartonkien korkeasta laadusta
 - kunnianhimoisista vastuullisuustavoitteista sekä
 - ensiluokkaisesta asiakaspalvelusta
- Investointien täysimääräinen hyödyntäminen
- Korkea kuitu- ja energiaomavaraisuus
- Tuotannon sopeuttamistoimia ja tilapäisiä lomautuksia jatketaan vuonna 2025, mikäli kysyntä jatkuu heikkona
- Takon kartonkitehtaan sulkeminen ja Kyron kartonkitehtaan toiminnan tehostaminen



Osinko ja yhteenveto

Vuodelta 2024 ehdotettu osinko 0,07 euroa osakkeelta, eli 98% nettotuloksesta



Ehdotettu osingonmaksu vuodelta 2024:

Osinko 0,07 euroa osakkeelta, yhteensä 25 milj. euroa.

Noin 98% vuoden 2024 nettotuloksesta.

Osingon maksupäivä 31.3.2025.

Yhteenveto

- Vuosi 2024 jäi odotuksia heikommaksi
- Markkinatilanne pysyi haastavana
- Kannattavuuden ja kilpailukyvyn varmistaminen ykkösprioriteetteja
- Pitkän aikavälin kasvun ajurit edelleen voimassa





Metsä

**Kasvua, jolla on
tulevaisuus**